



組合だより

東京管工機材商業協同組合

スローガン

- 1. 適正利潤の確保
- 1. 取引改善の徹底
- 1. 工・製・販の協調
- 1. 組合認識の高揚
- 1. 環境保全の推進



【年頭所感】

令和8年の年頭にあたり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

東京管工機材商業協同組合

昨年の当紙において「日本の盛衰40年周期説」をご紹介し、2025年（令和7年）が日本にとって上り坂の40年の起点になるのではないかと考えを述べさせて頂きました。幸先よく、昨年10月に発足した高市早苗内閣は憲政史上初の女性首相との話題性・積極財政への期待感・首相就任直後の外交の高評価が重なり、日経平均株価が一時5万円を超える好調なスタートとなりました。これからも緩やかなインフレが継続し、日本初の新たな技術やサービスが多く生まれ、世界における日本の相対的価値が高まっていくよう期待したいと思います。

東京管工機材商業協同組合は昨年8月に「第57回管工機材・設備総合展」を東京ビッグサイト西2ホールで開催し、150団体・361コマのご出展、18,671名のご来場者といずれも過去最高水準となりました。これも偏に組合員の皆様、出展者様、その他すべての関係者の皆様のおかげと心より御礼申し上げます。初めて採用した事前登録制は、一部IDカードの発行がスムーズにできなかったとの反省点もあり、次回に向けた改善点が明らかになりました。また「就職イベント」も初めての試みとなりましたが、管工機材業界で活躍する若手社員6名の方に登壇頂き、働く立場としての本音を皆様と共有できたことは大きな意義があったと思います。求職者のご来場が予想していたよりも少なく、昨今の売り手市場を改めて実感しましたが、社員の採用が年々厳しくなっていく中で組合としてどのように組合員をサポートできるのか今後も模索して参りたいと思います。

令和8年は組合員数減少への対応がいよいよ本格化して参ります。4支部から3支部への再編・理事定数の削減・青年部の統合・組合財政逼迫に対する収支の改善など、組合の骨格に関わる部分への対策を実行していく年になります。また、「2026年版管工機材の教科書」の発刊、管材店デジタルマップを掲載した「組合ホームページ」の改編も予定しております。今後とも管工機材業界の皆様が組合活動に参加するメリットを高めていけるよう努力してまいります。管工機材業界に従事される皆様の益々のご活躍とご健勝を祈念して年頭のご挨拶とさせていただきます。本年もよろしくお願い申し上げます。



本年もよろしくお願い申し上げます

東京管工機材商業協同組合

理事長	落合 智 貴	理 事	吉 野 恵 太	理 事	河 原 淳一郎
副理事長	斉 藤 具 宏	同	田 村 章	同	岡 本 良 二
同	亀 山 展 広	同	佐 藤 誠 剛	同	澤 木 清
同	関 口 博 司	同	齊 藤 真 弘	同(相談役)	向 山 英 雄
同	加藤木 文 康	同	橋 本 浩 一	監 事	石 黒 克 司
常務理事	渋谷 宏 明	同	西 川 嘉 俊	同	宮 本 忠 昌
同	伊 藤 和 寛	同	二 永 幹 夫	同	辻 井 秀 明
同	花 井 裕 徳	同	佐 藤 大 輔	同	森 沢 一 郎
同	野 村 卓 史	同	久留嶋 文 雄	顧 問	橋 本 政 昭
理事	本 庄 邦 之	同	本 山 喜 昭		組合事務局一同
同	市 原 伸 一				

財務大臣 ご出席いただき賀詞交換会開催

新年賀詞交歓会が1月7日（水）午後5時30分より、東京ドームホテル地下1階「天空」において開催されました。当日は、来賓、組合員、賛助会員、官庁・関係諸団体の方々など、約700名と、昨年を上回る多くの皆様のご出席を賜り、二永幹夫氏（第3支部（株）タケウチ）の司会で開会しました。

主催者を代表して落合理事長が挨拶し、新たな年の抱負とともに昨年開催した設備総合展の実績等の振り返りや、現在組合で進めている支部再編や事業概要（ホームページの改定、2026年版管工機材の教科書の発行など）に触れられ、組合員、賛助会員の皆様にご理解ご協力を求められました。

また、当組合第11代理事長を勤められた小泉久則様が、昨年末にご逝去されたことにも触れられ（後記参照）、これまでの功績を称え、哀悼の意を表されました。

続いて、ご来賓を代表して（一社）全国管工機材商業連合会名誉顧問 牧原秀樹様、経済産業省製造産業局 素材産業課課長 土屋 博史様、東京都管工事工業協同組合理事長 五十嵐隆様よりご祝辞をいただきました。そして、（一社）全国管工機材商業連合会 名誉会長橋本政昭様のご挨拶と乾杯のご発声により開宴しました。

*橋本名誉会長の乾杯のご発声の前には、ソプラノ歌手アリサ様に「歓喜の歌」を披露いただき、大変華やいだ雰囲気の中で開宴いたしました。



落合智貴理事長 挨拶



管機連 牧原名誉顧問 ご祝辞



経済産業省 土屋課長 ご祝辞

そして、宴もたけなわの中、ご来賓の参議院議員
財務大臣の片山さつき様にご来場され、ご祝辞を
いただきました。昨年、ご自宅の前の水道管が破裂し
た時のエピソード等も交え、管工事業並びに管工機
材商業の重要性を説かれ、大いに励みを受けました。

宴の最後には、本庄邦之氏（第1支部 丸栄工業
株）に中締めのご挨拶をいただき、盛会の中で開
きとなりました。



東京都管工事組合 五十嵐理事長 ご祝辞



管機連 橋本名誉会長乾杯 ご発声



参議院議員 片山財務大臣 ご祝辞



本庄理事 中締め 挨拶

訃報

令和7年12月19日、当会元理事長小泉久則様が
ご逝去されました（享年81歳）

平成20年度から23年度の2期4年に渡り、当組
合第11代理事長として、組合の発展にご尽力いた
だきました。

その後、管機連の会長も歴任され、平成27年春の
叙勲にて旭日双光章を受章されました。

心よりお悔やみ申し上げますとともにご冥福をお
祈り申し上げます。



令和6年5月 組合総会にて

役員会報告

【令和7年度第6回定例理事会】

1月7日（水）午後3時30分から東京ドームホテ
ル「真砂の間」において、第6回定例理事会が開催
されました。

《報告事項》

1) 組合行事等実施状況報告

- (1) 11月5日(水)講演会・製販懇談会・定例理事会
- (2) 11月7日(月)第2回教科書作成委員会
- (3) 11月21日(金)会計監査(加藤木副理事長)
- (4) 12月15日(月)正副理事長会
- (5) 12月22日(月)会計監査(加藤木副理事長)

2) 支部会報告等

○本部・支部活動報告(1月)

3) その他の報告事項

- 管機連本年度第2回定例理事会・臨時社員総会
- 他団体の賀詞交歓会情報
- 研修会予定(債権管理研修・新人研修)
- 2026年版(第4版)「管工機材の教科書」作成
- 令和8年の夏季休暇について(ガイドライン)

《審議事項》

- 第1号議案 令和8年新年賀詞交歓会について
- 第2号議案 年会費の一括徴収及び賦課金等の改定について
- 第3号議案 支部再編等に伴う定款変更について
- 第4号議案 組合事務所ビルの移転について
- 第5号議案 次回の役員改選スケジュールについて
- 第6号議案 事務局体制の変更(管機連)
- 第7号議案 予算執行状況(11月末)について
- 第8号議案 展示会分担金について



第6回 定例理事会

告知板

○賛助会員

株式会社アカギ

本社移転(住所変更) 11月4日より

本社(新住所): 〒104-8251

東京都中央区新川2-28-7

TEL、FAXは変更ありません

株式会社ヘルメチック

本社移転(住所変更) 12月8日より

本社(新住所): 〒106-0032

東京都港区六本木1-4-5

(新TEL): 03-6441-0401

(新FAX): 03-6441-0402

【今後のスケジュール(予定)】

- 3月3日(火) 講演会・製販懇談会・定例理事会
《グランドヒル市ヶ谷》
- 3月12日(木) 管機連第3回理事会《WEB開催》
- 4月14日(火) 支部対抗ゴルフ大会《よみうりG.C.》
- 4月17日(金) 役員推薦会議・講演会・定例理事会
《グランドヒル市ヶ谷》
- 5月22日(金) 定例理事会・第79回通常総会・臨時理事会・講演会・意見交換会
《明治記念館》
- 6月15日(月) 管機連第1回理事会・社員総会等
《グランドアーク半蔵門》
- 6月16日(火) 管機連ゴルフ大会《よみうりG.C.》
- 6月22日(月) 工販懇談会《グランドヒル市ヶ谷》
- 7月1日(水) 講演会・製販懇談会・定例理事会
《グランドヒル市ヶ谷》
- 9月8日(火) 理事会・講演会・意見交換会
《明治記念館》
- 11月4日(水) 講演会・製販懇談会・定例理事会
- 2027年1月6日(水) 定例理事会・新年賀詞交歓会
《東京ドームホテル》

管機連

管機連ホームページ掲載「管機連だより」をご参照ください。

<https://www.kankiren.or.jp/reports>

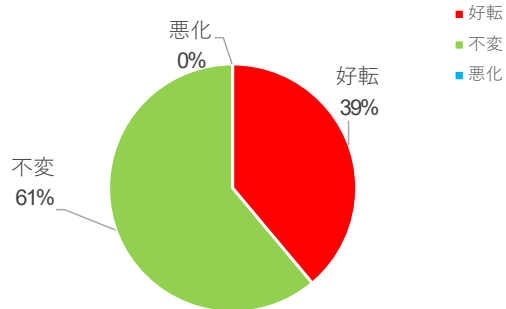
10月の景気動向

(2025年10月)

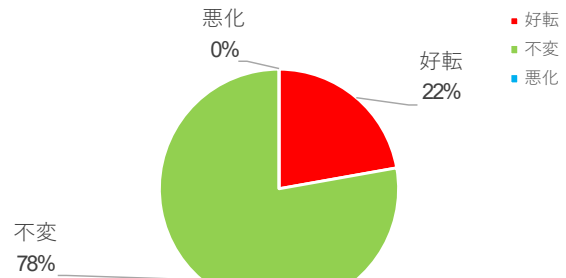
流通委員会

回収率 62.1%

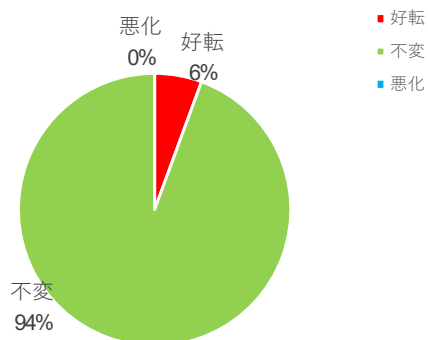
1. 10月の景気全般は



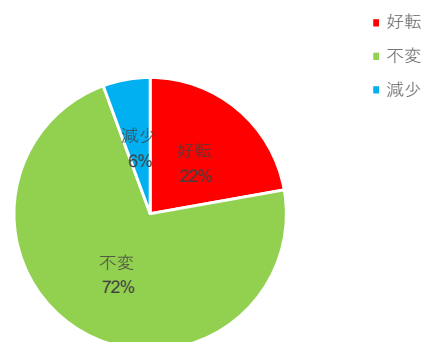
2. 10月の取引条件は



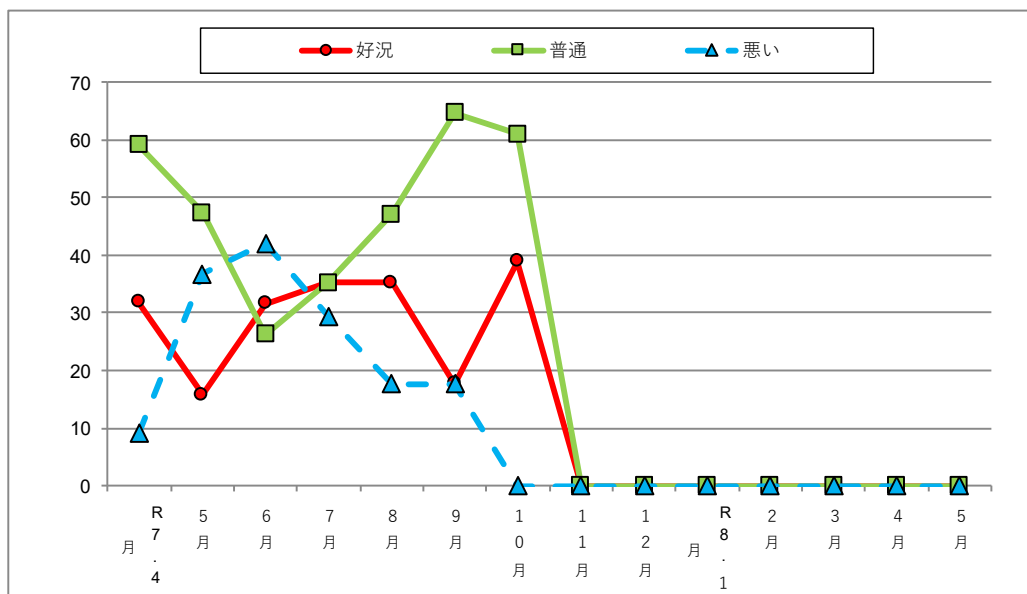
3. 10月の資金繰りは



4. 10月の雇用人員は



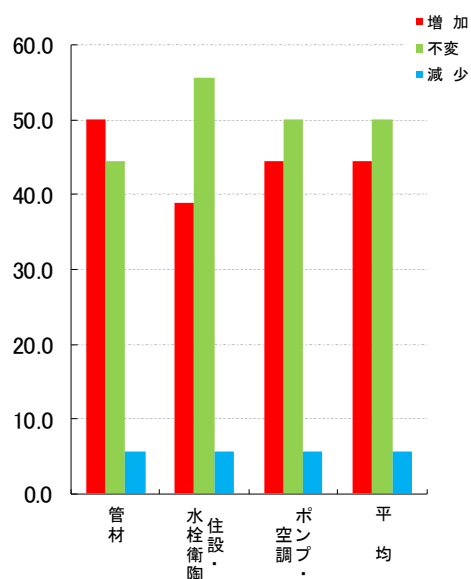
景況全般推移



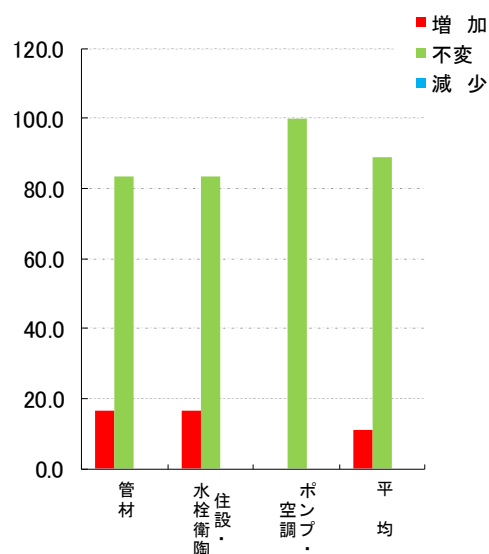
5段階の景況調査(全体的に好況、部分的に好況、普通、部分的に悪い、全体的に悪い)を

3段階に集約(好況、普通、悪い)して傾向を捉えやすくしたもの。

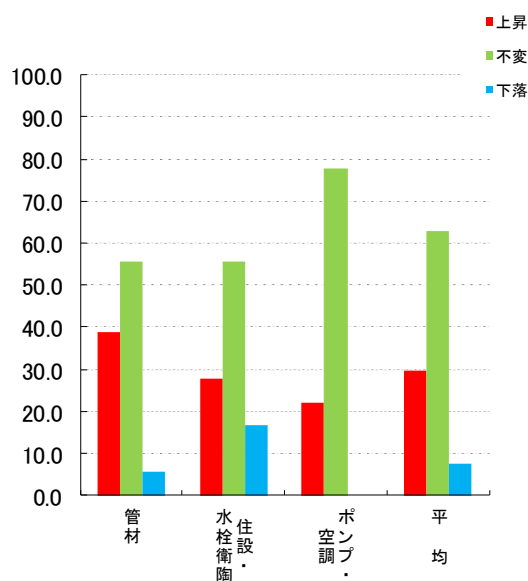
5. 10月の売上高(前年同月比)



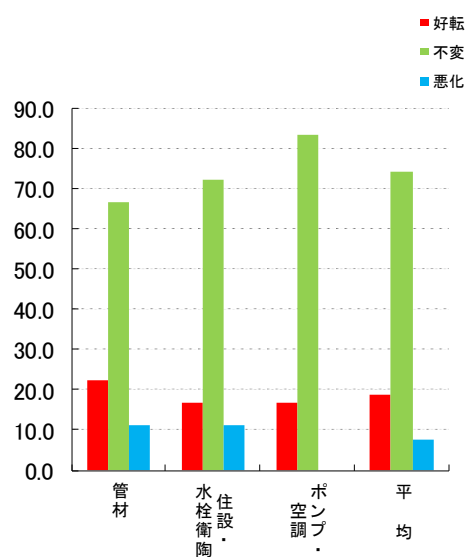
6. 10月の在庫(前年同月比)



7. 10月の販売価格(前年同月比)



8. 10月の粗利益額(前年同月比)



9. 特記事項

- 値上げは少し落ち着いてきた感じ。
- 大口での空調現場が決まったが遠方への夜間搬入が続いている。チャーター直送費用が思ったより高額になっており自社便での配送となった。
- 主要取引先の支払い条件日数が短縮された。
- 9月より好調。
- 管材以外の取り扱いが無く、不安としています。
- 公共事業や民間の中規模案件が増加。

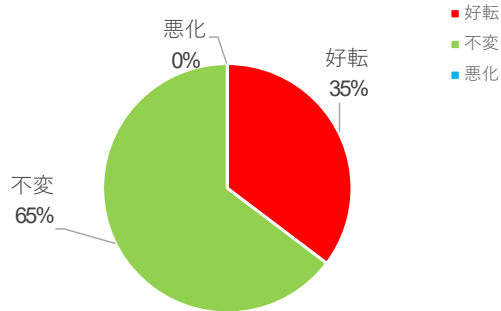
11月の景気動向

(2025年11月)

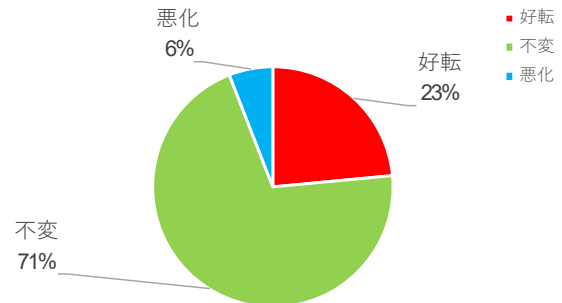
流通委員会

回収率 58.6%

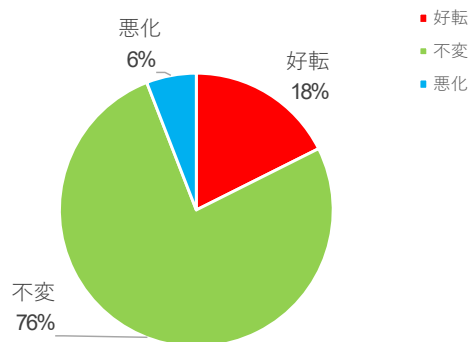
1. 11月の景気全般は



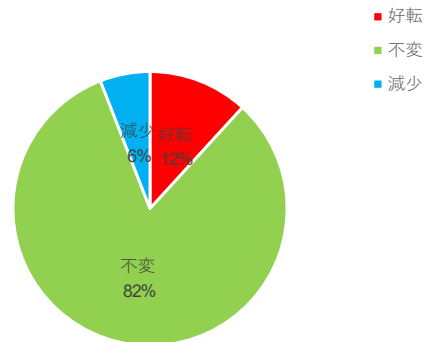
2. 11月の取引条件は



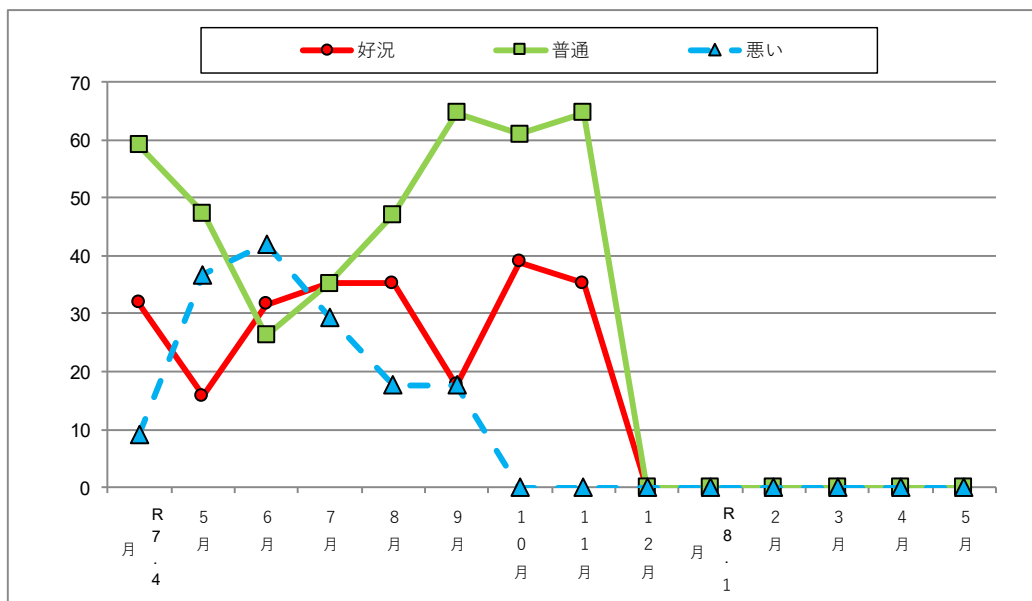
3. 11月の資金繰りは



4. 11月の雇用人員は

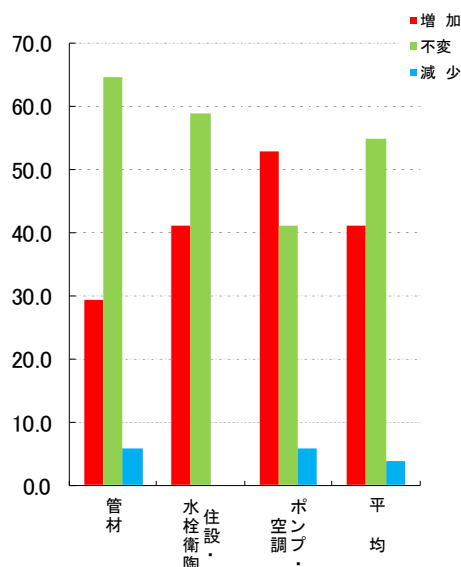


景況全般推移

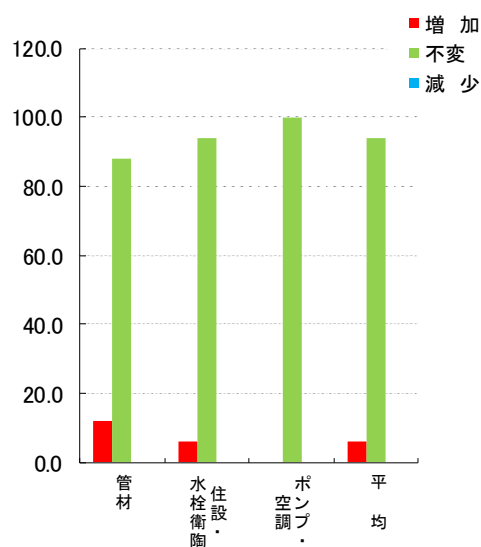


5段階の景況調査(全体的に好況、部分的に好況、普通、部分的に悪い、全体的に悪い)を3段階に集約(好況、普通、悪い)して傾向を捉えやすくしたものを。

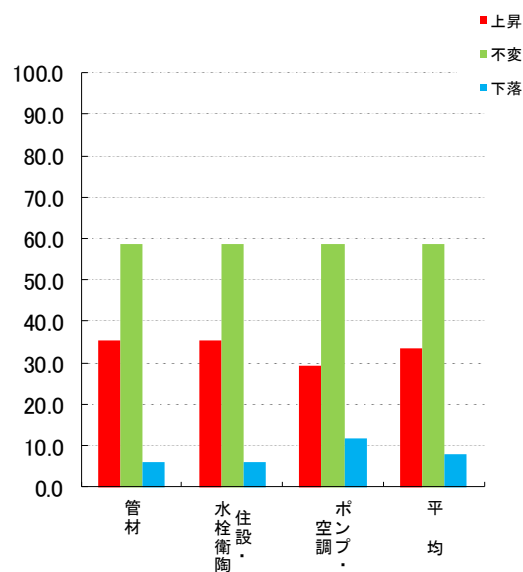
5. 11月の売上高(前年同月比)



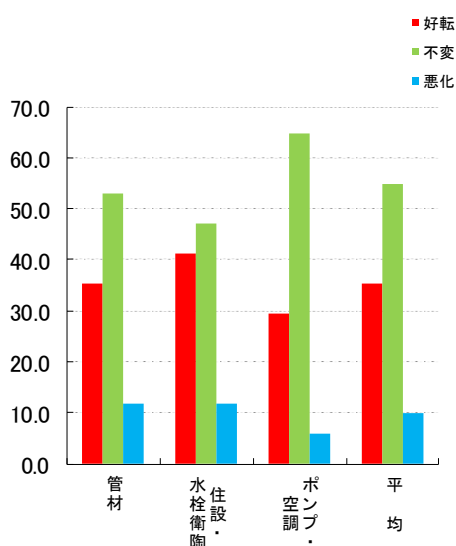
6. 11月の在庫(前年同月比)



7. 11月の販売価格(前年同月比)



8. 11月の粗利益額(前年同月比)



9. 特記事項

- 取引条件、資金繰りについて、不正取引に巻き込まれた影響から悪化が見られます。景況以降の間について、住設・水栓・ポンプ・空調について取り扱いが希薄であることから不変としています。
- 地方現場の夜間配送が増えた。夜間配送チャーター便費用が高額になったと感じる。
- LIXILが2026年4月値上げを発表。
- 極端に業績の悪化は無いが、好転はしていない。
- 材料費が一段と上昇。
- 人材不足。
- 採用には本当に苦労している

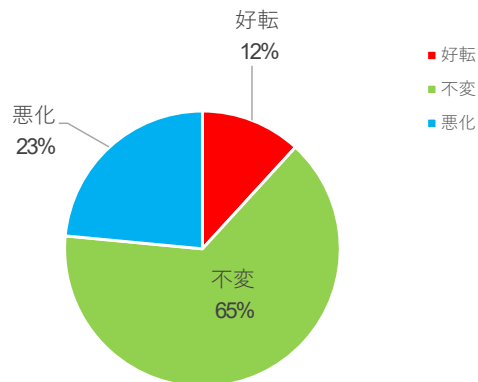
12月の景気動向

(2025年12月)

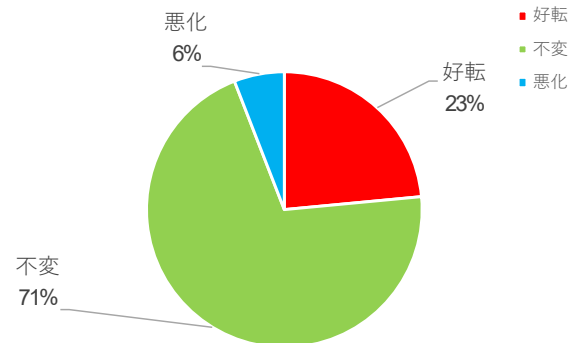
流通委員会

回収率 58.6%

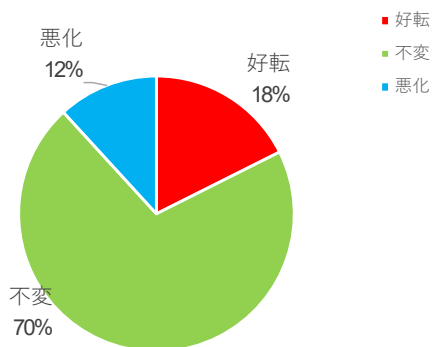
1. 12月の景気全般は



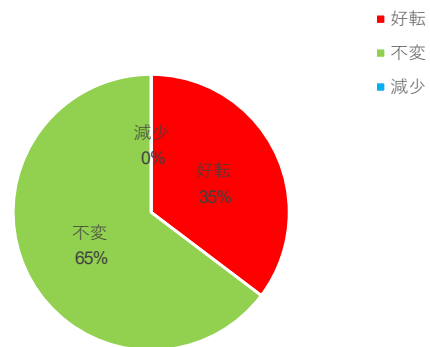
2. 12月の取引条件は



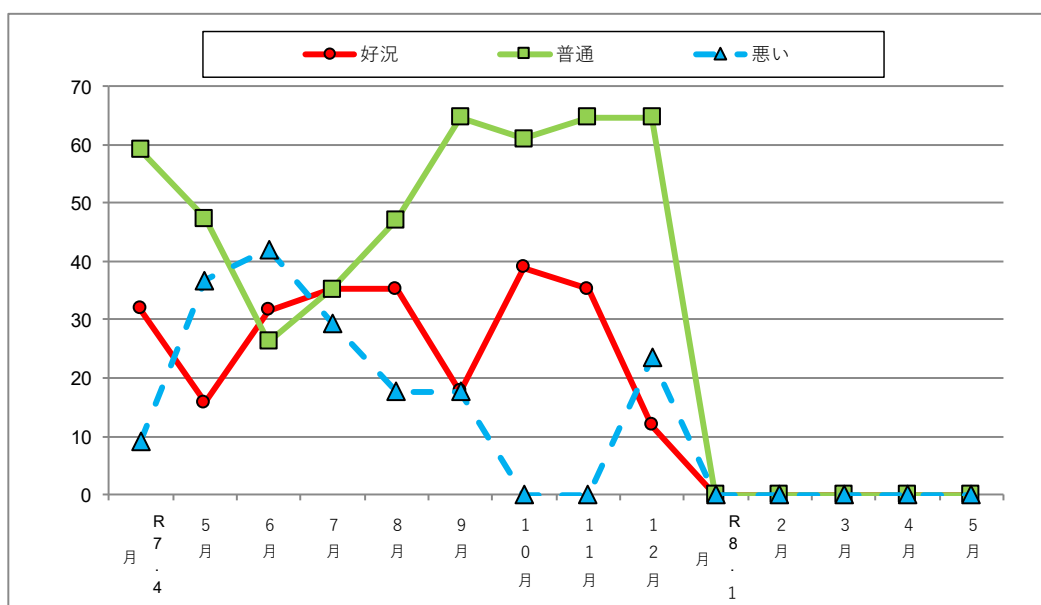
3. 12月の資金繰りは



4. 12月の雇用人員は

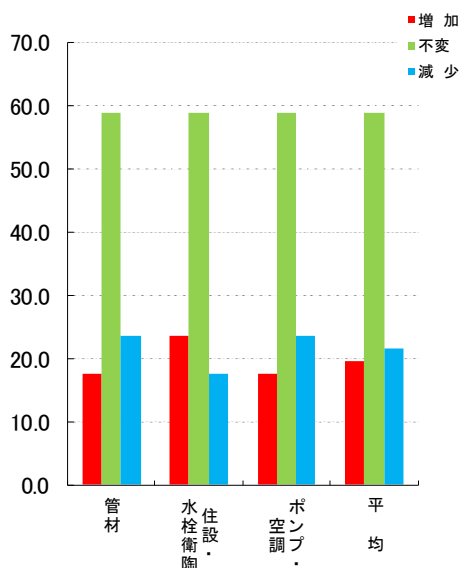


景況全般推移

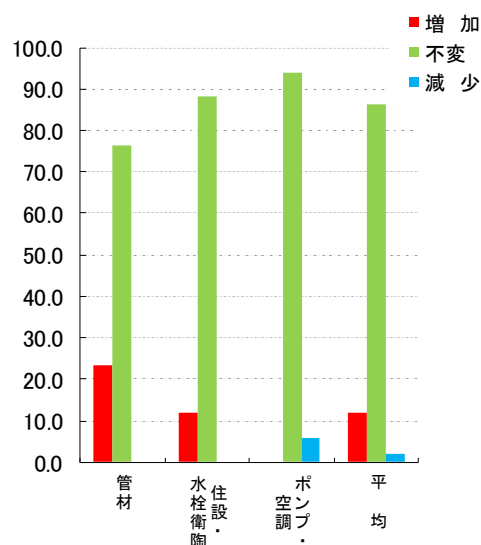


5段階の景況調査(全体的に好況、部分的に好況、普通、部分的に悪い、全体的に悪い)を
3段階に集約(好況、普通、悪い)して傾向を捉えやすくしたもの。

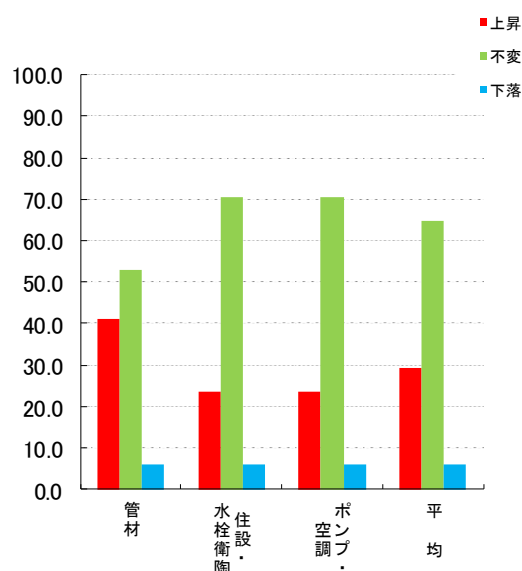
5. 12月の売上高(前年同月比)



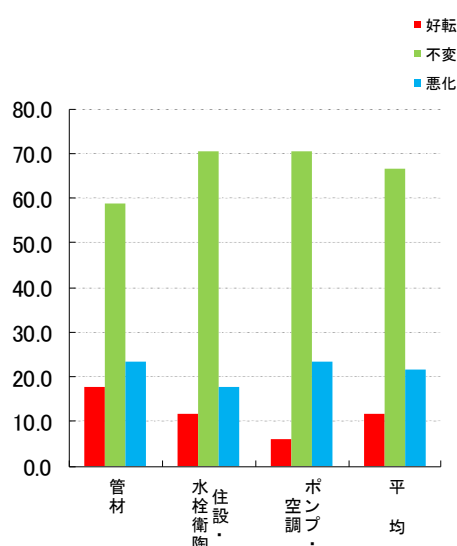
6. 12月の在庫(前年同月比)



7. 12月の販売価格(前年同月比)



8. 12月の粗利益額(前年同月比)



9. 特記事項

- 一部の得意先で売り上げが増加したが全般的には低調です。
 - 全体的な住宅設備機器値上げがエンドユーザーの購買意欲に影響を及ぼしていると元請業者から複数聞かれた。
 - マンション仕入れ価格上昇のため不動産が仕入れづらくなっているみたいです。
 - 川本製作所2026年3月 価格値上LIXIL2026年4月 価格値上
 - 今年は12月ぎりぎりまで忙しかったです
 - 価格競争が激しくなっている
 - 管材以外のセグメントについて、取り扱いが無いため不変としています
 - 物件は見えてはいるが動かず後ろ倒しが多い。
 - 中途社員の募集をしているのですが、媒体求人では就職者が集まらずエージェント方式(紹介型)に変更しました
 - 採用には至ったのですがエージェントへの報酬も高額になり販管費も増えてしまいました
- また採用給与も基準が高く、勤務時間や年間休日にもハードルが高く、今後ますます零細企業は存続が危ぶまれると実感しています